



VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



MULTAS, GARANTÍAS Y PÓLIZAS EN LOS CONTRATOS DE PROYECTOS DE TI:

Responsabilidad de los Gerentes de Proyectos

RAFAEL HERNANDO GAMBOA B.

Bernate & Gamboa Abogados





TEMAS

1. PRESENTACIÓN PERSONAL
 2. OBJETIVOS DE LA PRESENTACIÓN
 3. PIRAMIDE DE KELSEN
 4. TEORÍA DEL DERECHO Y EL 3%
 5. EL PROYECTO
 6. CHECK LIST
 7. CONCLUSIONES
-



VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



1. PRESENTACIÓN PERSONAL

INTRODUCCIÓN

ACADÉMICA

LABORAL





2. OBJETIVOS DE LA PRESENTACIÓN

- Ubicar al Gerente dentro del plano legal
- Presentar el escenario legal del Proyecto
- Identificar peligros
- Concluir las “Buenas prácticas”
- Conocer las responsabilidades.....





VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



2. OBJETIVOS DE LA PRESENTACIÓN

Conocer las responsabilidades ya
que.....

Quien conoce los peligros puede preverlos!





3. PIRAMIDE DE KELSEN





4. TEORÍA DEL DERECHO Y DEL 3%

Teoría del 3%

- Existencia de las interacciones humanas
- Existencia de las controversias
- Existencia de los contratos
- Controversias que derivan en procesos
- Procesos que terminan en decisiones judiciales



VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



4. TEORÍA DEL DERECHO Y DEL 3%

Si se dá el 3%, **solo** un buen contrato
podrá hacer más llevadera la
situación...





VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



4. TEORÍA DEL DERECHO Y DEL 3%

No hay contrato antipleitos, pero si
hay buenos contratos...





5. EL PROYECTO

Aspectos a considerar:

1. Antes de iniciar el Proyecto
2. Durante el Proyecto -Contrato-
3. Posterior al Proyecto





5. EL PROYECTO

1. Antes de iniciar el Proyecto

1. En cuanto al proyecto mismo
 1. Solicitud de oferta
 2. Presentación de la oferta (Propuesta)
 3. Término de vigencia de la oferta (Propuesta)
 4. Aceptación o rechazo
2. En cuanto al administrador
 1. Relación contractual
 1. Persona Natural
 2. Persona Jurídica
 2. Funciones
 3. Responsabilidades frente al proyecto, el empleador y terceros
 4. Derechos (remuneración, participación)
 5. Impedimentos
 1. Frente al Contratante
 2. Frente al Contratista
 6. Capacidades



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

1. Un contrato es un acuerdo de voluntades.
 2. No es obligatoria la existencia de un Contrato escrito.
 3. En la ejecución de un acuerdo siempre habrá un contrato aunque no haya un documento.
 4. No hay un contrato "modelo", cada relación tiene sus propias características.
 5. Si no hay escrito **TODO** se entenderá incorporado en el contrato. (charlas, mails, cartas, actuaciones...).
 6. Lo ideal es el contrato..... (Teoría del 3%).
-



5. EL PROYECTO

1. Partes

1. Natural
2. Jurídica – Capacidad – Representante Legal

2. Definiciones

1. Técnicas
2. Del Proyecto
3. Jurídicas

3. Objeto del Contrato: Debe ser MUY delimitado (Etapas, cronograma, modificaciones, caso fortuito-fuerza mayor)

4. Valor del contrato y forma de pago

1. Monto y concepto
2. Forma de pago (v.gr. dólares)
3. Actualización
4. Impuestos (quien, como y porcentajes)

5. Derechos de las partes

6. Obligaciones de las partes

2. Durante el Proyecto



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

1. Partes
2. Definiciones
3. Objeto del Contrato
4. Valor del contrato y forma de pago
5. Derechos de las partes
6. Obligaciones de las partes
7. **Competencia**
 1. No competencia,
 2. Confidencialidad,
 3. Delimitación y
 4. Término
8. **Supervisión-Control**
 1. Derecho de supervisión
 2. Coordinadores (Gerente Proyecto, Ejecutivo e interlocutor) –Forma de comunicación
9. **Declaraciones y Garantías**
 1. **Respeto Derechos de terceros**
 2. **Desconocimiento disputas y controversias**
 3. **Acciones en contra del Cliente**



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

1. Partes
2. Definiciones
3. Objeto del Contrato
4. Valor del contrato y forma de pago
5. Derechos de las partes
6. Obligaciones de las partes
7. Competencia-Confidencialidad
8. Supervisión-Control
9. Declaraciones-Garantías

10. Software tal como está "As Is" (9. Declaraciones-Garantías)

11. Propiedad Intelectual

1. Marcas
2. Uso
3. Transferencias
4. Licencias

12. Actualizaciones

13. Cláusula Penal

14. Responsabilidad (Exención de responsabilidad)



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

1. Partes
2. Definiciones
3. Objeto del Contrato
4. Valor del contrato y forma de pago
5. Derechos de las partes
6. Obligaciones de las partes
7. Competencia-Confidencialidad
8. Supervisión-Control
9. Declaraciones-Garantías
10. Software "tal como está"
11. Propiedad Intelectual
12. Actualizaciones
13. Cláusula Penal
14. Responsabilidad (Exención de responsabilidad)

15. Pólizas

1. Manifestaciones
2. Pólizas
 1. Concepto
 2. Funcionamiento
 3. Consecuencias
 4. Tipos
 1. Manejo de anticipo
 2. Laboral
 3. Responsabilidad Extracontractual
 4. Correcto funcionamiento



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones
2. Pólizas
 1. Concepto
 2. Funcionamiento
 3. Consecuencias
 4. Tipos
 1. Manejo de anticipo
 2. Laboral
 3. Responsabilidad Extracontractual
 4. Correcto funcionamiento



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones

2. Pólizas

1. Concepto
2. Funcionamiento
3. Consecuencias
4. Tipos
 1. Manejo de anticipo
 2. Laboral
 3. Responsabilidad Extracontractual
 4. Correcto funcionamiento



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones

2. Pólizas

1. Concepto
2. Funcionamiento
3. Consecuencias
4. Tipos
 1. Manejo de anticipo
 2. Laboral
 3. Responsabilidad Extracontractual
 4. Correcto funcionamiento





5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones
2. Pólizas

1. Concepto

2. Funcionamiento
3. Consecuencias
4. Tipos
 1. Manejo de anticipo
 2. Laboral
 3. Responsabilidad Extracontractual
 4. Correcto funcionamiento



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones
2. Pólizas
 1. Concepto

2. Funcionamiento

3. Consecuencias
4. Tipos
 1. Manejo de anticipo
 2. Laboral
 3. Responsabilidad Extracontractual
 4. Correcto funcionamiento



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

2. Funcionamiento





5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

2. Funcionamiento

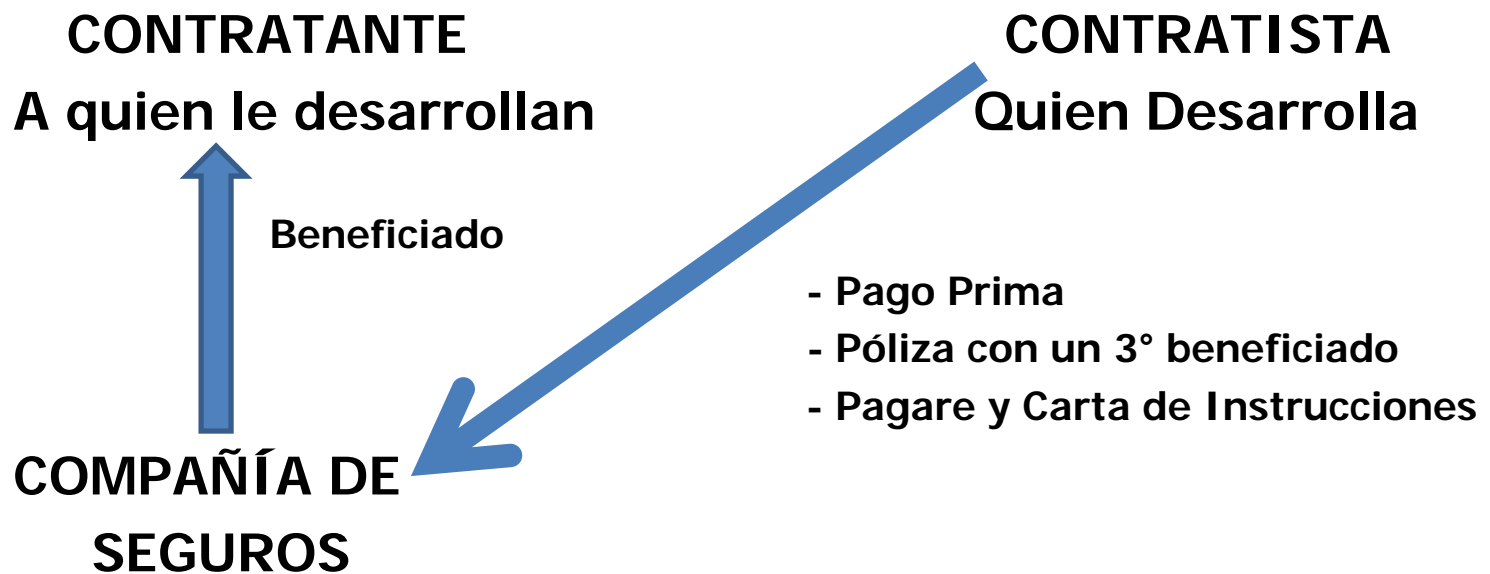




5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

2. Funcionamiento





VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

2. Funcionamiento

SINIESTRO!!!!!!

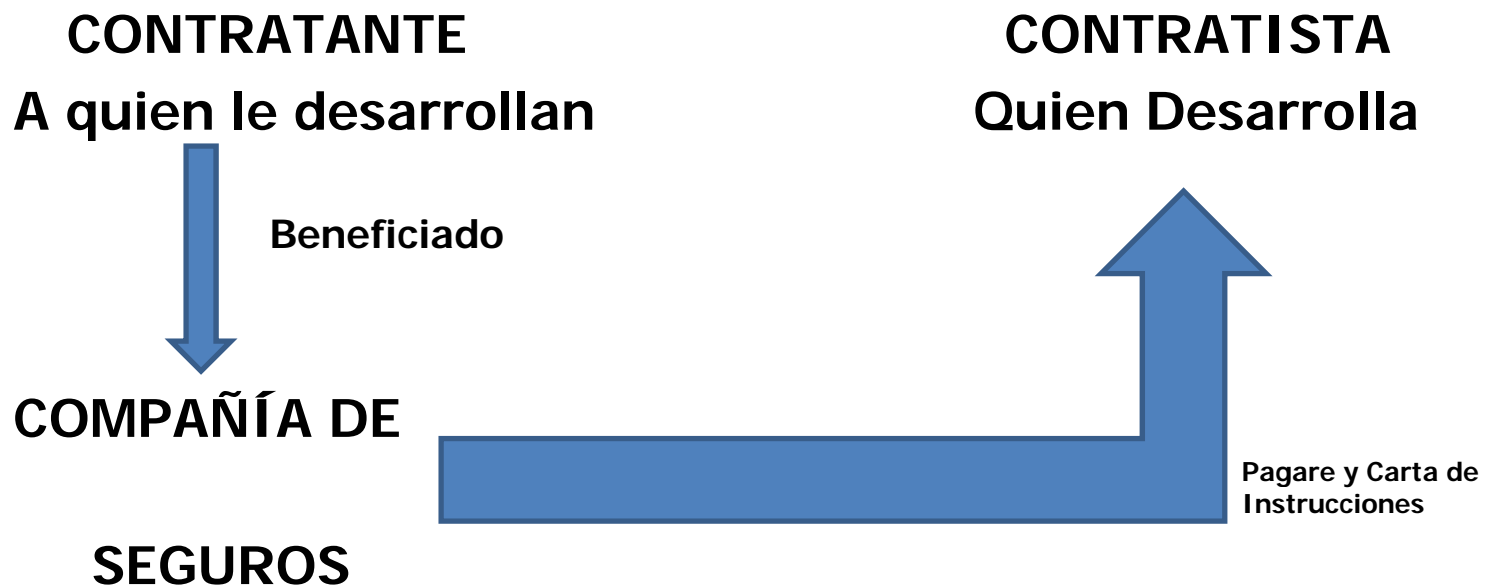




5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

2. Funcionamiento





VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

2. Funcionamiento





5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones
2. Pólizas
 1. Concepto
 2. Funcionamiento

3. Consecuencias

4. Tipos
 1. Manejo de anticipo
 2. Laboral
 3. Responsabilidad Extracontractual
 4. Correcto funcionamiento



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

2. Funcionamiento





5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones
2. Pólizas
 1. Concepto
 2. Funcionamiento
 3. Consecuencias

4. Tipos

1. Manejo de anticipo
2. Laboral
3. Responsabilidad Extracontractual
4. Correcto funcionamiento



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones
2. Pólizas
 1. Concepto
 2. Funcionamiento
 3. Consecuencias
 4. Tipos

1. Manejo de anticipo

2. Laboral
 3. Responsabilidad Extracontractual
 4. Correcto funcionamiento
-



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones
 2. Pólizas
 1. Concepto
 2. Funcionamiento
 3. Consecuencias
 4. Tipos
 1. Manejo de anticipo
- ## 2. Laboral
3. Responsabilidad Extracontractual
 4. Correcto funcionamiento





5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones
2. Pólizas
 1. Concepto
 2. Funcionamiento
 3. Consecuencias
 4. Tipos
 1. Manejo de anticipo
 2. Laboral

3. Responsabilidad Extracontractual

4. Correcto funcionamiento





5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

15. Pólizas

1. Manifestaciones
2. Pólizas
 1. Concepto
 2. Funcionamiento
 3. Consecuencias
 4. Tipos
 1. Manejo de anticipo
 2. Laboral
 3. Responsabilidad Extracontractual

4. Correcto funcionamiento





VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

Correcto funcionamiento

Vs

Tal como Está "As Is" ???





1. Partes
2. Definiciones
3. Objeto del Contrato
4. Valor del contrato y forma de pago
5. Derechos de las partes
6. Obligaciones de las partes
7. Competencia-Confidencialidad
8. Supervisión-Control
9. Declaraciones-Garantías
10. Software "tal como está"
11. Garantías
12. Actualizaciones
13. Cláusula Penal
14. Responsabilidad (Exención de responsabilidad)
15. Pólizas

5. EL PROYECTO

2. Durante el Proyecto

16. Clausula Penal: Estimación Anticipada de perjuicios

17. Terminación (Por ejecución o anticipadamente)

18. Cesión del Contrato

19. Modificaciones (Escrito Otrosi)

20. Comunicaciones

21. Anexos (Certificados de Cámara, Autorizaciones, ofertas, cronogramas etc.)

22. Cláusula Compromisoria

23. Firma





VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



5. EL PROYECTO

3. Posterior al Proyecto

1. Liquidación

2. Cumplimiento

3. Soporte

4. Pólizas –Laborales y Funcionamiento–



6. CHECK LIST

1. Existencia del Contrato
2. Contrato firmado por personas facultadas
3. Objeto claro (definido y delimitado)
4. Valor y forma de pago
5. Termino de desarrollo
6. Pólizas (existencia, **vigencia** y cubrimiento)
7. Delimitación de derechos y obligaciones (Responsabilidades)
8. **Flexibilidad** del contrato en su ejecución
9. **TODO** por escrito
10. Mecanismo de solución de controversias
11. Guardar copia de **TODO**
12. Pero sobre todo.....



VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



6. CHECK LIST

**BUENA FÉ Y CONFIANZA CON SU
CONTRATANTE Y SU EMPLEADOR**





VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



6. CHECK LIST

**LO ESCRITO, ESCRITO ESTA Y
LAS PALABRAS SE LAS LLEVA
EL VIENTO**





7. CONCLUSIONES

1. La responsabilidad del Gerente cubre muchos aspectos que exceden de su conocimiento, pero igual tiene la responsabilidad.
2. Presten atención a su sentido común!
3. Las pólizas son útiles por su efecto disuasivo, aunque del reclamo al pago, hay una compañía de seguros de por medio o un proceso judicial (Dependiendo donde se encuentre).





VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



PREGUNTAS:???





VIII Jornada de Gerencia
de Proyectos de TI
Marzo 11 y 12 de 2010



GRACIAS.

Rafael H. Gamboa B.

Bernate & Gamboa Abogados

Carrera 7 # 26-20 Oficina 2301

Bogotá - Colombia

Teléfono (57-1) 210 6666

Fax. (57-1) 210 7826

E-Mail: rhgb@bernateygamboa.com

