



**VII** Jornada de Gerencia  
**Proyectos de TI**  
Marzo 12 y 13 de 2009

# **ASPECTOS LEGALES DE GERENCIA DE PROYECTOS DE IT:**

**Aspectos Laborales, Propiedad Intelectual,  
Responsabilidad Civil y Penal**

**RAFAEL HERNANDO GAMBOA B.**

Bernate & Gamboa Abogados





# TEMAS

1. PRESENTACIÓN PERSONAL
2. OBJETIVOS DE LA PRESENTACIÓN
3. PIRAMIDE DE KELSEN
4. TEORÍA DEL DERECHO Y EL 3%
5. EL PROYECTO
6. CHECK LIST
7. CONCLUSIONES



# 1. PRESENTACIÓN PERSONAL

- INTRODUCCIÓN
- ACADÉMICA
- LABORAL

## 2. OBJETIVOS DE LA PRESENTACIÓN

- Ubicar al Gerente dentro del plano legal
- Presentar el escenario legal del Proyecto
- Identificar peligros
- Concluir las “Buenas prácticas”
- Conocer las responsabilidades.....

## 2. OBJETIVOS DE LA PRESENTACIÓN

- Conocer las responsabilidades ya que.....
- **Quien conoce los peligros puede preverlos!**



## 3. PIRAMIDE DE KELSEN

- RAMA EJECUTIVA
- RAMA LEGISLATIVA
- RAMA JUDICIAL



## 3. PIRAMIDE DE KELSEN

- Ley 527 de 1999 Comercio Electrónico
- Ley 23 de 1982 Derechos de Autor
- Ley 44 de 1993 Mod. y Adic. Ley 23/82
- Ley 794 de 2003 Reforma Código de Procedimiento Civil
- Ley 842 de 2003 Ejercicio de la Ingeniería
- Código de Procedimiento Civil
- Código de Procedimiento Penal
- Código Penal
- Jurisprudencia uso del fax
- Reglamentación firma digital (L.527 / D.1747 / R16930)
- Ley 1266 de 2008 Habeas Data
- **Ley 1273 de 2009 Delitos Informáticos**



## 3. PIRAMIDE DE KELSEN

Ley 1273

- Artículo [269A](#): *Acceso abusivo a un sistema informático.*
- Artículo [269B](#): *Obstaculización ilegítima de sistema informático o red de telecomunicación.*
- Artículo [269C](#): *Interceptación de datos informáticos.*
- Artículo [269D](#): *Daño Informático.*
- Artículo [269E](#): *Uso de software malicioso.*
- Artículo [269F](#): *Violación de datos personales.*
- Artículo [269G](#): *Suplantación de sitios web para capturar datos personales.*
- Artículo [269H](#): *Circunstancias de agravación punitiva:*
- Artículo [269I](#): *Hurto por medios informáticos y semejantes.*
- Artículo [269J](#): *Transferencia no consentida de activos.*





## 3. PIRAMIDE DE KELSEN



## 4. TEORÍA DEL DERECHO Y DEL 3%

- Teoría del 3%
  - Existencia de las interacciones humanas
  - Existencia de las controversias
  - Existencia de los contratos
  - Controversias que derivan en procesos
  - Procesos que terminan en decisiones judiciales

## 4. TEORÍA DEL DERECHO Y DEL 3%

- Si se dá el 3%, **solo** un buen contrato podra hacer más llevadera la situación...



## 4. TEORÍA DEL DERECHO Y DEL 3%

- No hay contrato antipleitos, pero si hay buenos contratos...



## 4. TEORÍA DEL DERECHO Y DEL 3%

Hay que conocer el todo legal para  
acercarse a lo real...



## 5. EL PROYECTO

### Aspectos a considerar:

1. Antes de iniciar el Proyecto
2. Durante el Proyecto -Contrato-
3. Posterior al Proyecto



# 5. EL PROYECTO

## 1. Antes de iniciar el Proyecto

1. En cuanto al proyecto mismo
  1. Solicitud de oferta
  2. Presentación de la oferta (Propuesta)
  3. Término de vigencia de la oferta (Propuesta)
  4. Aceptación o rechazo
2. En cuanto al administrador
  1. Relación contractual
    1. Persona Natural
    2. Persona Jurídica
  2. Funciones
  3. Responsabilidades frente al proyecto, el empleador y terceros
  4. Derechos (remuneración, participación)
  5. Impedimentos
    1. Frente al Contratante
    2. Frente al Contratista
  6. Capacidades



# 5. EL PROYECTO

## 2. Durante el Proyecto

- Un contrato es un acuerdo de voluntades.
- No es obligatoria la existencia de un Contrato escrito
- En la ejecución de un acuerdo siempre habrá un contrato aunque no haya un documento.
- No hay un contrato "modelo", cada relación tiene sus propias características.
- Si no hay escrito TODO se entenderá incorporado en el contrato. (charlas, mails, cartas, actuaciones...)
- Lo ideal es el contrato..... (Teoria del 3%)





# 5. EL PROYECTO

## 2. Durante el Proyecto

1. **Partes**
  1. Natural
  2. Jurídica – Capacidad – Representante Legal
2. **Definiciones**
  1. Técnicas
  2. Del Proyecto
  3. Jurídicas
3. **Objeto del Contrato:** Debe ser MUY delimitado (Etapas, cronograma, modificaciones, caso fortuito-fuerza mayor)
4. **Valor del contrato y forma de pago**
  1. Monto y concepto
  2. Forma de pago (v.gr. dólares)
  3. Actualización
  4. Impuestos (quien, como y porcentajes)
5. **Derechos de las partes**
6. **Obligaciones de las partes**



# 5. EL PROYECTO

## 2. Durante el Proyecto

1. Partes
2. Definiciones
3. Objeto del Contrato
4. Valor del contrato y forma de pago
5. Derechos de las partes
6. Obligaciones de las partes
7. **Competencia**
  1. No competencia,
  2. Confidencialidad,
  3. Delimitación y
  4. Término
8. **Supervisión-Control**
  1. Derecho de supervisión
  2. Coordinadores (Gerente Proyecto, Ejecutivo e interlocutor) –Forma de comunicación
9. **Declaraciones y Garantías**
  1. Respeto Derechos de terceros
  2. Desconocimiento disputas y controversias
  3. Acciones en contra del Cliente



# 5. EL PROYECTO

## 2. Durante el Proyecto

1. Partes
2. Definiciones
3. Objeto del Contrato
4. Valor del contrato y forma de pago
5. Derechos de las partes
6. Obligaciones de las partes
7. Competencia-Confidencialidad
8. Supervisión-Control
9. Declaraciones-Garantías
- 10. Software “tal como está”** (9. Declaraciones-Garantías)
- 11. Propiedad Intelectual**
  1. Marcas
  2. Uso
  3. Transferencias
  4. Licencias
- 12. Actualizaciones**
- 13. Cláusula Penal**
- 14. Responsabilidad** (Exención de responsabilidad)



# 5. EL PROYECTO

## 2. Durante el Proyecto

1. Partes
2. Definiciones
3. Objeto del Contrato
4. Valor del contrato y forma de pago
5. Derechos de las partes
6. Obligaciones de las partes
7. Competencia-Confidencialidad
8. Supervisión-Control
9. Declaraciones-Garantías
10. Software "tal como está"
11. Propiedad Intelectual
12. Actualizaciones
13. Cláusula Penal
14. Responsabilidad (Exención de responsabilidad)

### 15. Pólizas

1. Manifestaciones
2. Pólizas
  1. Concepto
  2. Funcionamiento
  3. Consecuencias
  4. Tipos
    1. Manejo de anticipo
    2. Laboral
    3. Responsabilidad Extracontractual
    4. Correcto funcionamiento



## 5. EL PROYECTO

### 2. Durante el Proyecto

1. Partes
2. Definiciones
3. Objeto del Contrato
4. Valor del contrato y forma de pago
5. Derechos de las partes
6. Obligaciones de las partes
7. Competencia-Confidencialidad
8. Supervisión-Control
9. Declaraciones-Garantías
10. Software "tal como está"
11. Garantías
12. Actualizaciones
13. Cláusula Penal
14. Responsabilidad (Exención de responsabilidad)
15. Pólizas

**16. Terminación** (Por ejecución o anticipadamente)

**17. Cesión del Contrato**

**18. Modificaciones** (Escrito Otrosi)

**19. Comunicaciones**

**20. Anexos** (Certificados de Cámara, Autorizaciones, ofertas, cronogramas etc.)

**21. Cláusula Compromisoria**

**22. Firma**





## 5. EL PROYECTO

### 3. Posterior al Proyecto

1. Liquidación
2. Cumplimiento
3. Soporte
4. Pólizas



## 6. CHECK LIST

1. Existencia del Contrato
2. Contrato firmado por personas facultadas
3. Objeto claro (definido y delimitado)
4. Valor y forma de pago
5. Termino de desarrollo
6. Pólizas (existencia, vigencia y cubrimiento)
7. Delimitación de derechos y obligaciones (Responsabilidades)
8. Flexibilidad del contrato en su ejecución
9. **TODO** por escrito
10. Mecanismo de solución de controversias
11. Guardar copia de **TODO**
12. Pero sobre todo.....



## 6. CHECK LIST

1. Existencia del Contrato
2. Contrato firmado por personas facultadas
3. Objeto claro (definido y delimitado)
4. Valor y forma de pago
5. Termino de desarrollo
6. Pólizas (existencia, vigencia y cubrimiento)
7. Delimitación de derechos y obligaciones (Responsabilidades)
8. Flexibilidad del contrato en su ejecución
9. TODO por escrito
10. Mecanismo de solución de controversias
11. Pero sobre todo.....

## 12. BUENA FÉ Y CONFIANZA CON SU CONTRATANTE Y SU EMPLEADOR

13.....AUNQUE.....







## 6. CHECK LIST

**LO ESCRITO, ESCRITO ESTA Y  
LAS PALABRAS SE LAS  
LLEVA EL VIENTO**



## 7. CONCLUSIONES

1. La responsabilidad del Gerente cubre muchos aspectos que exceden de su conocimiento, pero igual tiene la responsabilidad.
2. Presten atención a su sentido común!
3. “Mas caro que tener abogado es no tenerlo, y mas caro que un buen abogado es un mal Abogado”



# PREGUNTAS:???





# GRACIAS.

- **Rafael H. Gamboa B.**  
Bernate & Gamboa Abogados  
Carrera 7 # 26-20 Oficina 2301  
Bogotá - Colombia  
Teléfono (57-1) 210 6666  
Fax. (57-1) 210 7826  
E-Mail: [rhgb@bernateygamboa.com](mailto:rhgb@bernateygamboa.com)